



STRATEGIA ROZWOJU GMINY CIEKCYN NA LATA 2024-2034

Opracowanie:

Urząd Gminy w Cekcynie

we współpracy z Wielkopolską Akademią Nauki i Rozwoju Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Spółka komandytowa oraz Krajowym Instytutem Jakości.

Strategię Rozwoju Gminy Cekcyn na lata 2024-2034 opracowano w oparciu o materiały źródłowe Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych.

Strategia Rozwoju Gminy Cekcyn na lata 2024-2034 zawiera dane według stanu na 31 grudnia 2022 roku, o ile nie zaznaczono inaczej.



TRYB I HARMONOGRAM PRAC

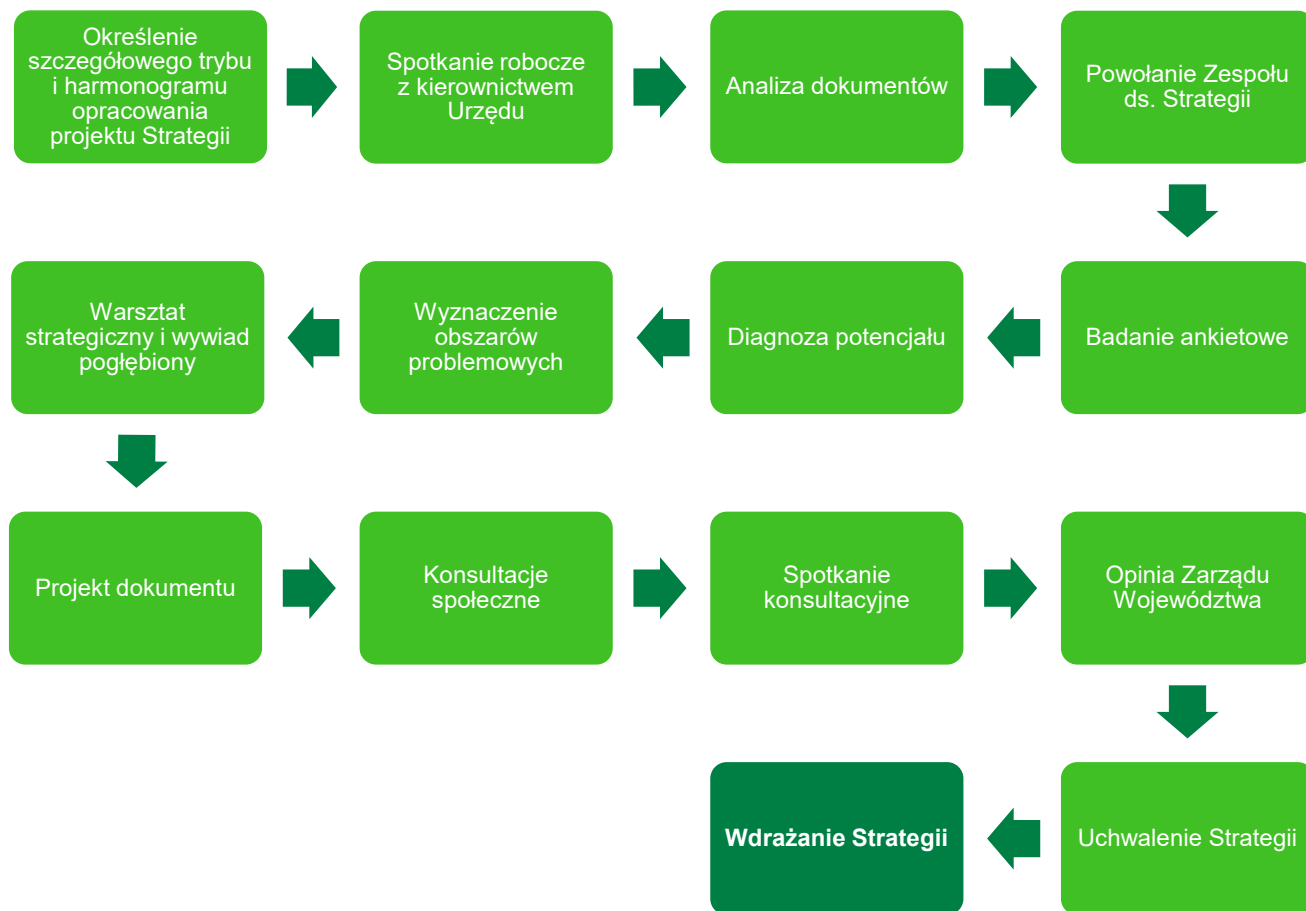
Prace nad Strategią rozpoczęto w styczniu 2024 roku. Szczegółowy tryb i harmonogram pracy nad dokumentem przyjęto uchwałą nr LI/523/24 Rady Gminy Cekcyn z dnia 29 stycznia 2024 roku w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Cekcyn na lata 2024-2034, w tym tryb konsultacji.

Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy, którą pogłębiono podczas spotkania z kierownictwem Urzędu, warsztatów strategicznych z pracownikami Urzędu i mieszkańcami Gminy oraz badania ankietowego. Podczas warsztatów uczestnicy pracowali w grupach nad misją i wizją Gminy Cekcyn oraz celami operacyjnymi i kierunkami działań w wyznaczonych obszarach problemowych. W lipcu 2024 roku przygotowano projekt Strategii. Następnie projekt dokumentu strategicznego został wyłożony do publicznego wglądu, a w późniejszym etapie zaopiniowany przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kontekście sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji dotyczących kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku.

Dokument został opracowany na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowym dokumentem prawnym określającym zadania Gminy, na którym opierano się podczas przygotowywania Strategii była ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.

Powyższe działania miały na celu ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii. Dokument został sporządzony z uwzględnieniem zapisów ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

HARMONOGRAM PRAC



SWOT: MOCNE I SŁABE STRONY, SZANSE I ZAGROŻENIA

MOCNE STRONY

- Położenie Gminy na obszarze Borów Tucholskich, co pozytywnie wpływa na jej atrakcyjność turystyczną i rekreacyjną;
- Występujące na terenie Gminy liczne formy ochrony przyrody determinują podejmowanie działań na rzecz ochrony środowiska przyrodniczego;
- Dobra dostępność komunikacyjna Gminy Cekcyn ze względu na transport kolejowy, który umożliwia jej mieszkańcom bezpośredni dojazd do miejscowości powiatowych i wojewódzkich;
- Wysoka jakość i dobra dostępność infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, która umożliwia racjonalne prowadzenie gospodarki wodno-ściekowej.

SŁABE STRONY

- Zły stan nawierzchni dróg powiatowych, który negatywnie wpływa na m.in. poziom bezpieczeństwa drogowego mieszkańców Gminy;
- Transport autobusowy na terenie Gminy organizowany jest wyłącznie w dni nauki szkolnej – miejscowości, w których nie znajdują się przystanki kolejowe są zagrożone okresowym lub trwałym wykluczeniem komunikacyjnym,
- Brak lub zły stan małej infrastruktury przy głównych ciągach komunikacyjnych oraz szlakach turystycznych na terenie Gminy;
- Niska dostępność sieci gazowej i Internetu światłowodowego w poszczególnych sołectwach na terenie Gminy.

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej. Pozwala ono porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie



SZANSE

- Zwiększenie ładunku przestrzennego w Gminie poprzez opracowanie Planu Ogólnego i nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;
- Zwiększenie się świadomości ekologicznej oraz coraz silniejsze postawy przyjazne środowisku wśród mieszkańców;
- Wzmocnienie potencjału turystyczno-rekreacyjnego Gminy w oparciu o jej walory krajobrazowe i przyrodnicze.
- Perspektywy rozwojowe w zakresie nowoczesnego i ekologicznego rolnictwa, w tym agroturystyki.

ZAGROŻENIA

- Wysokie koszty utrzymania oraz rozbudowy infrastruktury technicznej, w tym sieci przesyłowych ze względu na rozproszenie zabudowy;
- Pogarszający się stan środowiska naturalnego i zmiany klimatyczne;
- Brak zastępowalności pokoleń na rynku pracy w związku ze zmieniającą się strukturą społeczeństwa – starzeniem się społeczeństwa spowodowanym ujemnym przyrostem naturalnym oraz rosnącym udziałem osób w wieku poprodukcyjnym przy zmniejszającym się udziale osób w wieku produkcyjnym.

Misja Gminy Cekcyn

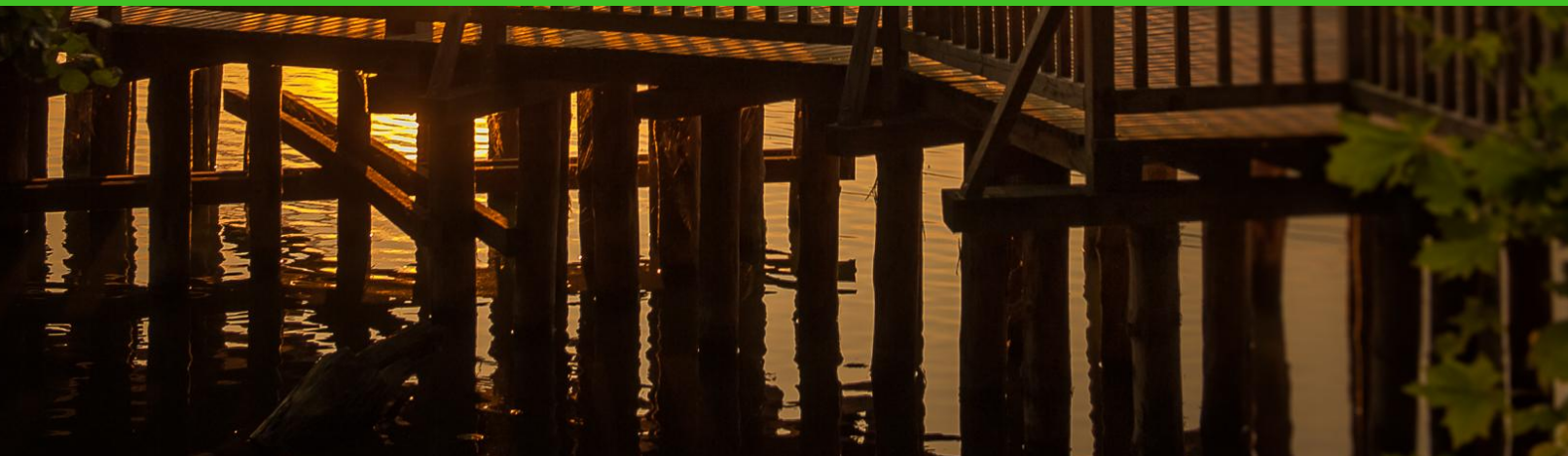
Misją Gminy Cekcyn jest stworzenie bezpiecznego, przyjaznego miejsca do życia i rozwoju poprzez współpracę władz samorządowych z mieszkańcami z poszanowaniem zasad zrównoważonego rozwoju i wykorzystaniem lokalnych zasobów przyrodniczo-kulturowych



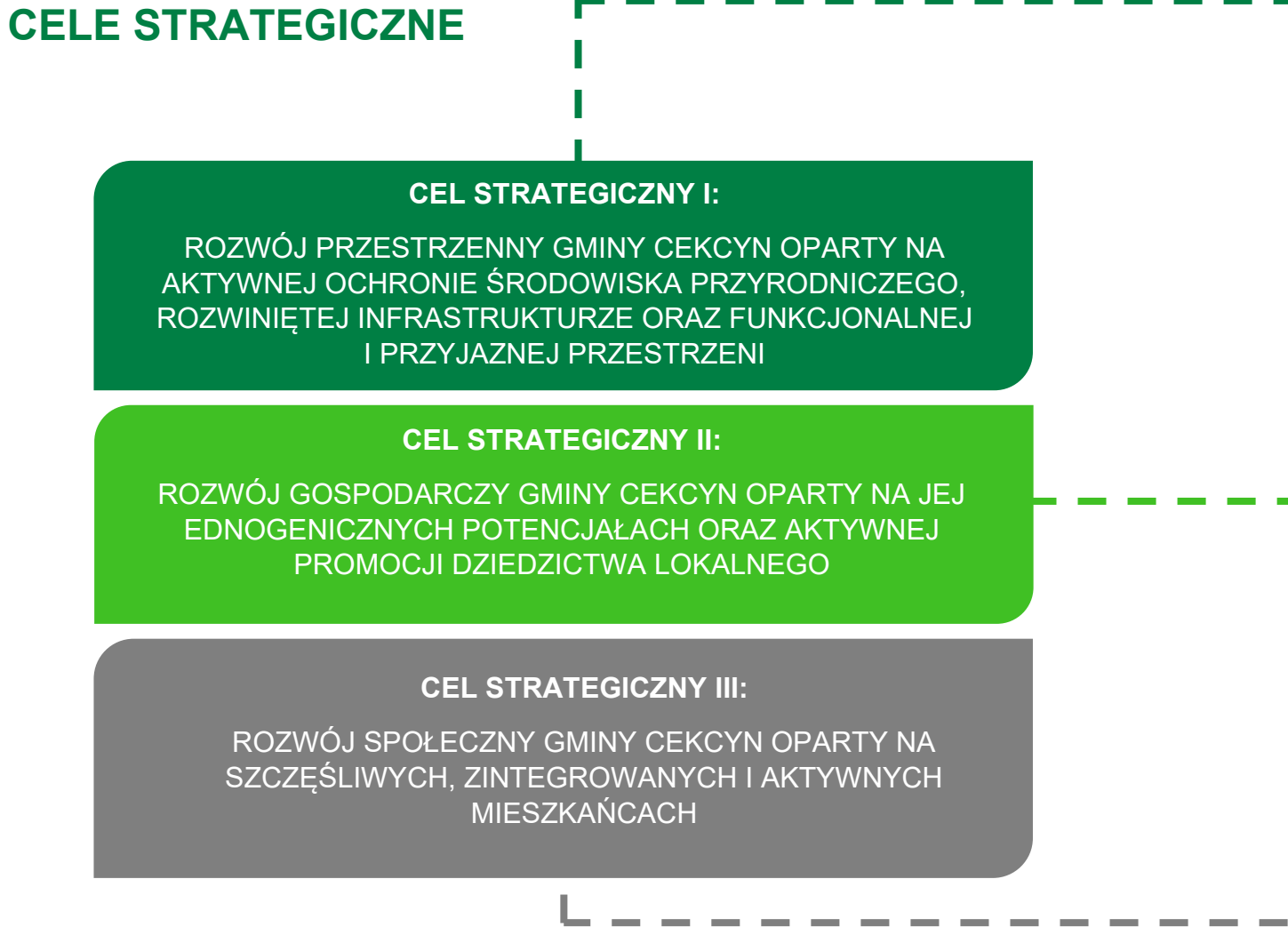


Wizja Gminy Cekcyn:

Gmina Cekcyn w 2034 roku wyróżnia się zadbaną przestrzenią, przyjazną dla mieszkańców i turystów. Jest Gminą dbającą o przyrodę i dziedzictwo kulturowe, a także charakteryzującą się dobrymi warunkami do bezpiecznego, zdrowego i wygodnego życia oraz wypoczynku. W 2034 roku Gmina Cekcyn wyróżnia się również dodatnim przyrostem naturalnym.



CELE STRATEGICZNE



CEL STRATEGICZNY I:

ROZWÓJ PRZESTRZENNY GMINY CEKCYN OPARTY NA AKTYWNEJ OCHRONIE ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, ROZWINIĘTEJ INFRASTRUKTURZE ORAZ FUNKCJONALNEJ I PRZYJAZNEJ PRZESTRZENI

CEL STRATEGICZNY II:

ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY CEKCYN OPARTY NA JEJ EDNOGENICZNYCH POTENCJAŁACH ORAZ AKTYWNEJ PROMOCJI DZIEDZICTWA LOKALNEGO

CEL STRATEGICZNY III:

ROZWÓJ SPOŁECZNY GMINY CEKCYN OPARTY NA SZCZĘŚLIWYCH, ZINTEGROWANYCH I AKTYWNYCH MIESZKAŃCACH

CEL OPERACYJNY

1.1. Aktywna ochrona środowiska przyrodniczego i adaptacji do zmian klimatu

CEL OPERACYJNY

1.2. Rozwinięta i dostępna infrastruktura techniczna

CEL OPERACYJNY

1.3. Funkcjonalna, bezpieczna i przyjazna przestrzeń dla wszystkich mieszkańców Gmina Cekcyn

CEL OPERACYJNY

2.1. Wzrost przedsiębiorczości mieszkańców Gminy Cekcyn

CEL OPERACYJNY

2.2. Rozwinięta oferta turystyczna i rekreacyjna Gminy oraz aktywna promocja dziedzictwa lokalnego

CEL OPERACYJNY

3.1. Wysokiej jakości usługi społeczne odpowiadające na potrzeby wszystkich mieszkańców

CEL OPERACYJNY

3.2. Nowoczesne i bezpieczne placówki opiekuńcze i oświatowe gwarantujące wysoki poziom nauczania oraz wsparcia dzieci i młodzieży

CEL OPERACYJNY

3.3. Aktywni, zintegrowani i szczęśliwi mieszkańcy Gminy Cekcyn

CEL STRATEGICZNY I: ROZWÓJ PRZESTRZENNY GMINY CEKCYN OPARTY NA AKTYWNEJ OCHRONIE ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO, ROZWINIĘTEJ INFRASTRUKTURZE ORAZ FUNKCJONALNEJ I PRZYJAZNEJ PRZESTRZENI

- 1.1. Aktywna ochrona środowiska przyrodniczego i adaptacja do zmian klimatu
- 1.2. Rozwinięta i dostępna infrastruktura techniczna
- 1.3. Funkcjonalna, bezpieczna i przyjazna przestrzeń dla wszystkich mieszkańców Gminy Cekcyn

PRZESTRZEŃ

Przykładowe kierunki działań:

- Zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych w sposób minimalizujący utratę naturalnej retencji lub spowalniający odpływ wód,
- Wspieranie rozwoju OZE na terenie Gminy Cekcyn,
- Wsparcie mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła,
- Termomodernizacja gminnych obiektów użyteczności publicznej,
- Rozbudowa i modernizacja dróg gminnych, chodników i ścieżek rowerowych,
- Montaż energooszczędnego oświetlenia ulicznego, w tym wymiana istniejącego oświetlenia ulicznego na energooszczędne,
- Współpraca z Zarządem Dróg Powiatowych w Tucholi w celu modernizacji znajdujących się na terenie Gminy dróg powiatowych oraz budowy ścieżek pieszo-rowerowych w ciągu dróg powiatowych łączących Cekcyn z Rudzkim Mostem i miejscowością Bysław,
- Modernizacja dworca PKP w Cekcynie,
- Wyposażenie gminnej sieci dróg rowerowych w infrastrukturę towarzyszącą, m.in. wiaty rowerowe, tablice informacyjne,
- Budowa ogólnodostępnych toalet publicznych w miejscowości Cekcyn,
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej,
- Inwentaryzacja i modernizacja sieci melioracyjnej oraz rozwój sieci retencyjnej,
- Przyjęcie Planu Ogólnego dla Gminy Cekcyn stanowiącego podstawę pod zagospodarowanie przestrzeni Gminy z poszanowaniem ładu przestrzennego i zachowaniem zasad zrównoważonego rozwoju.



Pokrycie terenu oraz uwarunkowania funkcjonalno-przestrzenne Gminy Cekcyn

Gmina Cekcyn położona jest w powiecie tucholskim, w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego. Powierzchnia Gminy wynosi 252 km², a w 2022 roku gęstość zaludnienia na jej terenie wyniosła 26,8 os/km² (dane GUS). Gminę Cekcyn charakteryzuje wysoka lesistość. Aż 70% jej powierzchni pokryte jest lasami, a kolejnych 23% - użytkami rolnymi. Zabudowa w gminie zdominowana jest przez budynki mieszkaniowe jednorodzinne.

Zabudowa koncentruje się w centralnej i północno-zachodniej części gminy. Z kolei zdecydowana większość obszarów rolnych koncentruje się wokół obszarów zabudowanych.

Gmina nie posiada bezpośredniego dostępu do autostrad oraz dróg ekspresowych, a przez jej teren przebiega droga wojewódzka nr 240 relacji Świecie – Chojnice. Oprócz tego, przez Gminę przebiegają drogi powiatowe nr: 1015C, 1023C, 1024C, 1025C, 1026C, 1027C, 1028C, 1029C, 1030C, 1031C, 1034C, 1038C oraz 1041C.

Uzupełnienie sieci połączeń stanowią drogi gminne o łącznej długości 152,8 km. Przez teren gminy przebiegają dwie linie kolejowe: linia kolejowa nr 201 (relacji Nowa Wieś Wielka – Gdynia Port) oraz linia kolejowa nr 208 (relacji Działdowo – Chojnice). Zgodnie z zapisami zawartymi w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – Strategia Przyspieszenia 2030+, planuje się budowę drugiego toru oraz elektryfikację linii 201 w celu stworzenia linii intensywnego transportu towarowego oraz alternatywnego połączenia pasażerskiego pomiędzy Bydgoszczą a Trójmiastem. Linia ta wskazana jest w dokumencie pośród elementów infrastruktury transportowej obsługującej kluczowe zewnętrzne relacje. Dodatkowo wschodnia część Gminy określona jest jako obszar peryferyjności transportowej.

Prawie 100% powierzchni Gminy Cekcyn pokrytych zostało różnymi formami ochrony przyrody.

CEL STRATEGICZNY II: ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY CEKCYN OPARTY NA JEJ EDNOGENICZNYCH POTENCJAŁACH ORAZ AKTYWNEJ PROMOCJI DZIEDZICTWA LOKALNEGO

2.1. Wzrost przedsiębiorczości mieszkańców Gminy
Cekcyn

2.2. Rozwinięta oferta turystyczna i rekreacyjna Gminy oraz
aktywna promocja dziedzictwa lokalnego

GOSPODARKA

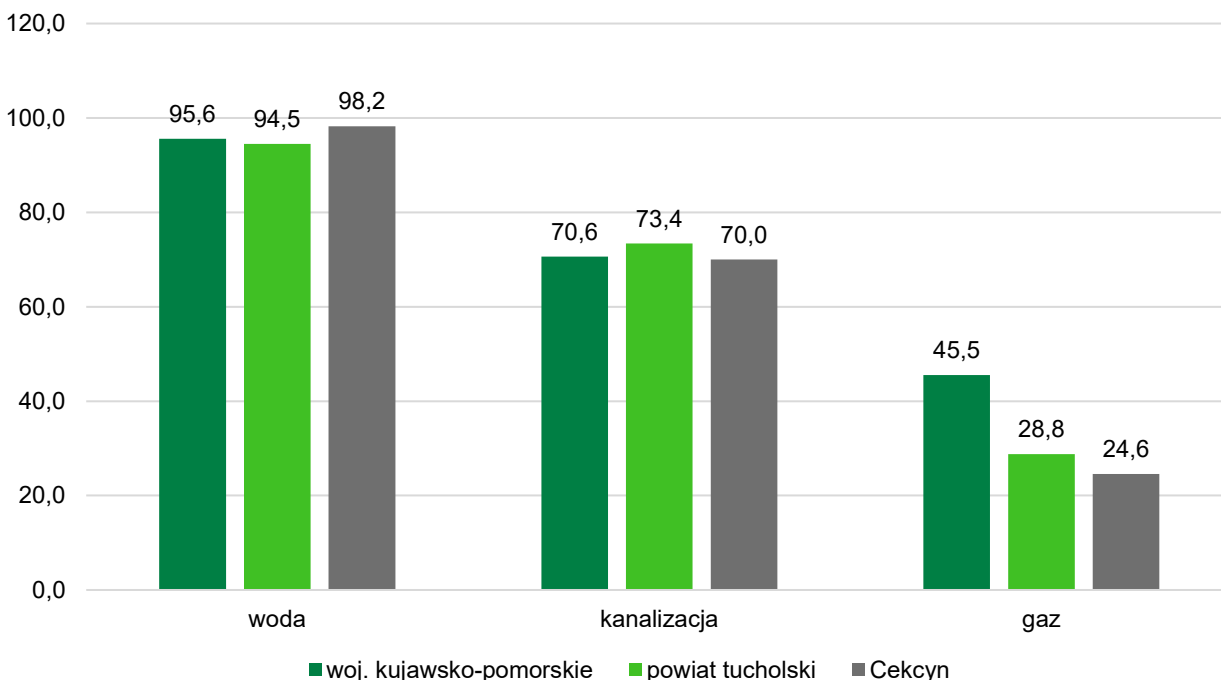
Przykładowe kierunki działań:

- Prowadzenie działań mających na celu aktywizację zawodową mieszkańców i pobudzenie przedsiębiorczości,
- Rozwój terenów inwestycyjnych na terenie Gminy,
- Rozwój współpracy pomiędzy przedsiębiorcami a samorządem,
- Podjęcie działań promocyjnych na rzecz wykreowania wizerunku gminy atrakcyjnej dla rozwoju działalności gospodarczej, a w szczególności gastronomicznej,
- Stworzenie systemu zachęt i ulg podatkowych w celu rozwoju rolnictwa ekologicznego, agroturystyki oraz małych i średnich przedsiębiorstw na terenie Gminy,
- Współpraca w zakresie wdrożenia Strategii marki Bory Tucholskie wraz z planem promocji w celu prowadzenia kompleksowej promocji walorów turystycznych Gminy,
- Rozwój turystyki i rekreacji w oparciu o promocję istniejących terenów rekreacyjnych, ścieżek dydaktycznych, szlaków turystycznych oraz obiektów cennych kulturowo,
- Wytyczenie nowych tras turystycznych w oparciu o istniejące miejsca turystyczne,
- Wyposażenie terenów znajdujących się przy Jeziorze Cekcyńskim w nowoczesną infrastrukturę turystyczną,
- Promocja lokalnej twórczości kulturalnej i tradycji rzemieślniczych, a także dążenie do wypromowania wartościowego produktu lokalnego,
- Podjęcie działań mających na celu utworzenie miejsca promującego dziedzictwo kulturowe, historyczne i krajoznawcze w postaci Izby Tradycji,
- Opracowanie wspólnej oferty turystycznej we współpracy z lokalnymi podmiotami działającymi w tej dziedzinie,
- Wsparcie i współpraca z organizacjami pozarządowymi i stowarzyszeniami tworzącymi ofertę rekreacji dla mieszkańców Gminy,
- Modernizacja obiektów sakralnych znajdujących się na terenie Gminy.



O poziomie przedsiębiorczości danej jednostki samorządu terytorialnego świadczy między innymi liczba podmiotów gospodarczych, które funkcjonują na jej terenie. Przedsiębiorstwa zarejestrowane w Gminie Cekcyn w 2022 roku stanowiły ok. 13,4% (560 podmiotów gospodarczych) wśród wszystkich przedsiębiorstw prowadzących działalność w powiecie tucholskim. Liczba ta sukcesywnie wzrastała na przestrzeni okresu badań i może wskazywać na korzystną sytuację w Gminie dla prowadzenia przedsiębiorstw.

O jakości życia na terenie danej jednostki oraz jej atrakcyjności pod względem zamieszkania czy prowadzenia działalności gospodarczej świadczy również infrastruktura techniczna. Dostęp do podstawowej infrastruktury technicznej zaprezentowano na wykresie poniżej.



Ryc. 1. Udział korzystających z instalacji sieciowych w Gminie Cekcyn w 2022 roku na tle powiatu i województwa

CEL STRATEGICZNY III: ROZWÓJ SPOŁECZNY GMINY CEKCYN OPARTY NA SZCZĘŚLIWYCH, ZINTEGROWANYCH I AKTYWNYCH MIESZKAŃCÓW

3.1. Wysokiej jakości usługi społeczne odpowiadające na potrzeby wszystkich mieszkańców

3.2. Nowoczesne i bezpieczne placówki opiekuńcze i oświatowe gwarantujące wysoki poziom nauczania oraz wsparcie dzieci i młodzieży

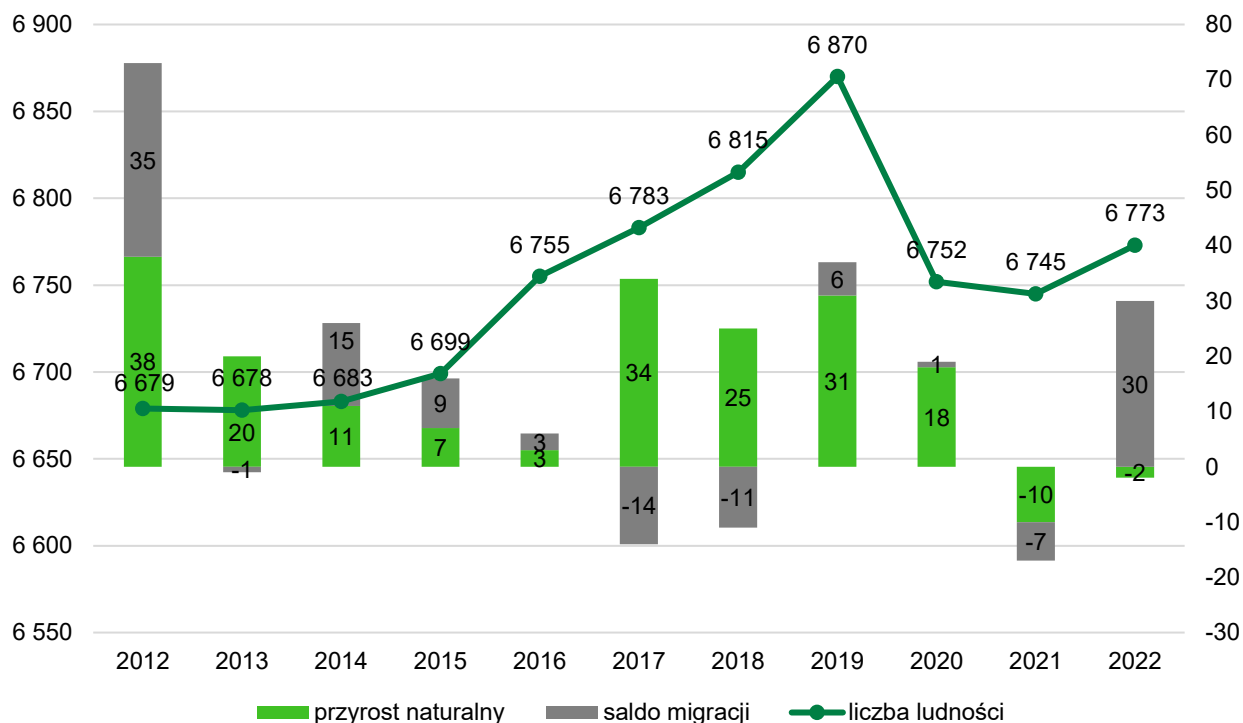
3.3. Aktywni, zintegrowani i szczęśliwi mieszkańcy Gminy Cekcyn

SPOŁECZEŃSTWO

Przykładowe kierunki działań:

- Działania na rzecz integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym oraz aktywizacja społeczności na rzecz przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu,
- Utworzenie dziennego domu pobytu dla seniorów,
- Opracowanie dokumentu strategicznego dotyczącego prowadzenia polityki senioralnej na terenie Gminy,
- Rozszerzenie zakresu usług opiekuńczych i asystenckich dla mieszkańców poprzez uruchomienie asystentów osób z niepełnosprawnościami oraz wprowadzenie usług związanych z transportem na żądanie,
- Tworzenie warunków do rozwoju podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej na terenie Gminy,
- Uruchomienie gminnego programu profilaktycznego (badania profilaktyczne dla mieszkańców),
- Zwiększenie dostępności mieszkań komunalnych poprzez poszerzenie zasobów komunalnych Gminy,
- Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu poprzez rozwój usług cyfrowych i zwiększenie dostępu do nich, w tym nauka korzystania z Internetu i nowoczesnych technologii,
- Podnoszenie jakości i konkurencyjności szkół m.in. poprzez podejmowanie innowacyjnych działań i nowoczesnych rozwiązań infrastrukturalnych i w systemie nauczania poprzez aktywne uczestnictwo w projektach oświatowych finansowanych ze środków Unii Europejskiej oraz innych dostępnych źródeł,
- Zwiększenie dostępu do placówek opieki nad dziećmi do lat 3,
- Wsparcie dla uczniów uzdolnionych oraz mierzących się z trudnościami w nauce,
- Modernizacja, rozbudowa i odpowiednie utrzymanie obiektów sportowo-rekreacyjnych,
- Modernizacja amfiteatru w Cekcynie.





Ryc. 2. Zmiany liczby ludności w Gminie Cerkyn w latach 2012-2022

Kapitał społeczny Gminy stanowią jego mieszkańcy, którzy swoimi działaniami mogą mieć realny wpływ na jego rozwój. W 2022 roku Gminę Cerkyn zamieszkiwały 6 773 osoby. Analizując zmiany liczby ludności w badanym okresie zauważalny był stały trend wzrostowy, który wynikał w szczególności z dodatniego przyrostu naturalnego. Na zmianę liczby ludności wpływają m.in. 2 czynniki – przyrost naturalny oraz saldo migracji. W 2022 roku w Gminie Cerkyn saldo migracji osiągnęło dodatnie wartości (30), a przyrost naturalny wyniósł -2.



STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU

W Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku przyjętych zostało pięć głównych celów strategicznych:

1. Skuteczna edukacja
2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo
3. Konkurencyjna gospodarka
4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko
5. Spójne i bezpieczne województwo

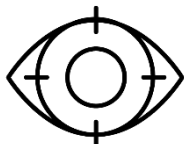
Strategia Rozwoju Gminy Cekcyn na lata 2024-2034 wykazuje spójność celów operacyjnych z celami wskazanymi w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku.

Ponadto, Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku wskazuje Obszary Strategicznej Interwencji (OSI), które są podstawą terytorialnego ukierunkowania celów interwencji. Gmina Cekcyn zakwalifikowane zostało do **Obszaru Strategicznej Interwencji obszarów peryferyjności transportowej.**

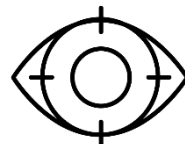
MONITORING I WDRAŻANIE

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Cekcyn na lata 2024-2034 jest kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring, jak i ewaluację. Poprzez gromadzenie i analizę danych, wprowadzony zostanie system stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, a następnie rozwiązanie oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości.

Wdrażając Strategię, Gmina będzie dbała o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracją rządową.



MONITORING



MONITORING

2024

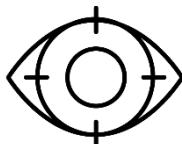
2025

2026

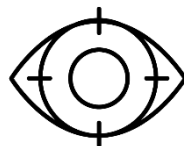
2027

2028

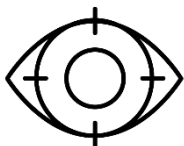
MONITORING



Dodatkowo Gmina Cerkyn będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-komunikacyjne. Narzędzia te zapewnią sprawną pracę Urzędu Gminy Cerkyn, jednostek podległych, ale również wpłyną na ochronę środowiska i możliwości pomiaru jakości życia w Gminie.



MONITORING



MONITORING





Urząd Gminy w Cekcynie

ul. Szkolna 2

89-511, Cekcyn

pow. tucholski

woj. kujawsko-pomorskie

we współpracy z:

 Wielkopolska Akademia
Nauki i Rozwoju

 KRAJOWY
INSTYTUT
JAKOŚCI

ul. Grochowska 35,
60-277 Poznań

info@wanir.edu.pl